

**PLANO  
DE  
ATIVIDADES  
2025/2026**

## PLANO DE ATIVIDADES 2025 - 2026

### Plano de Atividades 2025/2026

#### Introdução

As grandes linhas de ação a desenvolver durante 2025/2026, centrar-se-ão em torno de **dois eixos – Qualidade das Respostas e Sustentabilidade** - prioritários para a consolidação da nossa entidade, enquanto Organização determinante na construção de uma comunidade inclusiva, promotora da igualdade e cidadania

Deste modo, serão criadas melhores condições para um atendimento condigno aos utentes, bem como os meios para se atingirem os grandes objetivos estratégicos da Entidade, nomeadamente:

1. Qualidade da Intervenção, Respostas e Serviços
2. Recursos Humanos e Competências
3. Liderança Estratégica, Responsabilidade Social e Comunicação
4. Recursos Físicos e Meios
5. Eficácia, Sustentabilidade Financeira e Ambiental

Vila do Conde, 15 novembro 2025



## PLANO DE ATIVIDADES 2025 - 2026

### Objetivo Estratégico I

---

#### Qualidade da Intervenção, Respostas e Serviços

Pretende-se centrar as atividades e serviços na defesa intransigente dos Direitos das Pessoas com Deficiência, na promoção da qualidade de vida e na promoção da sua capacitação e autodeterminação.

Área de Intervenção	Atividades	Parcerias
Valênciia Educativa (Azurara)	<p>Elaboração, Implementação, Monitorização, Avaliação e Revisão do Relatório Técnico Pedagógica de cada aluno;</p> <p>Atividades Desportivas, Artísticas, Festivas, Terapêuticas e de Bem Estar.</p>	<p>Ministério da Educação; DGEST; Rede Social; Agrupamentos de Escolas do Concelho;</p>
Centro de Recursos para a Inclusão (CRI) (Azurara)	<p>Auscultar os Agrupamentos de Escolas; Definir o Público-Alvo; Selecionar os técnicos envolvidos; Definir os apoios a prestar e os contextos de atuação; Registar e avaliar os Planos.</p> <p>Proporcionar, em julho, atividades lúdicas, desportivas, culturais e de bem estar, permitindo aos pais que trabalham, a continuidade das suas responsabilidades laborais.</p>	<p>Equipa DAP; ANDDI; Equipa de Saúde Escolar de Vila do Conde; ACES de Vila do Conde.</p>

### Objetivo Estratégico I

#### Qualidade da Intervenção, Respostas e Serviços

Área de Intervenção	Atividades	Parcerias
Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão (CACI) e Lar Residencial (Azurara e Ferreiró)	<p>Atividades artísticas, festivas, de bem-estar, natação, hipoterapia, boccia, remo, educação física, música, dança, futebol, basquetebol, ténis de mesa, psicomotricidade, treino funcional, educação financeira, culinária, snoezelen, embalamento de sabonetes, jardinagem. Atividades Socialmente Úteis. Café dos Afetos. Atelier de compotas, de infusões, de decorações natalícias e de arranjos florais. Teatro, mercado de Natal e de Páscoa.</p> <p>Praia, Passeio Anual, Visitas de Estudo e Eventos na comunidade. Cuidados pessoais e acompanhamento a consultas.</p>	<p>Rede Social; Agrupamentos de Escolas; Equipa DAP; Quinta da Agra; Centro de Touguinha; Centro Educativo Stª Clara; ANDDI; C. F. Vilacondense; Centro Hospitalar PV/VC; ACES de Vila do Conde; Equipa de Saúde Escolar de Vila do Conde; Ach Brito. Allied Motion</p>

## **Objetivo Estratégico I**

### **Qualidade da Intervenção, Respostas e Serviços**

Área de Intervenção	Atividades	Parcerias
Valorin (Vila do Conde)	<p>Formação;</p> <p>Treino de Competências Pessoais e Sociais;</p> <p>Treino Laboral Produtivo;</p> <p>Pilates e Ginástica Laboral;</p> <p>Acompanhamento, Supervisão e monitorização.</p> <p>Supervisão em pós colocação nas empresas;</p> <p>Monitorização;</p> <p>Autonomização;</p> <p>Procura ativa de emprego.</p>	<p><b>Institucionais:</b> Rede Social; H. Magalhães de Lemos; Consulta de Psiquiatria do CHPVVC</p> <p><b>Estratégicos:</b> NELO Markayks; SAQUITO; ARCOPÉDICO/ROPAR; DF – Elastomer Solutions; Torre Marco; ANCOR; ALOFT; DS. Smith; FB Viana; Ach. Brito; Allied Motion; Imperial</p> <p><b>Sociais:</b> Arcopédico/Ropar; DF- Elastomer Solutions Lda; Projemato, Lda; Bee Group, Lda; Moinhos Água e Ambiente, Lda; Agros, SGPS Unipessoal, Lda</p>

<b>Objetivo Estratégico I</b>		
<b>Qualidade da Intervenção, Respostas e Serviços</b>		
<b>Área de Intervenção</b>	<b>Atividades</b>	<b>Parcerias</b>
Clínica de Medicina Física e Reabilitação (Azurara)	Consultas e tratamentos nas áreas de Fisiatria, Fisioterapia, Terapia Ocupacional, Terapia da Fala	ARS; SNS; SAMS Quadros; SAMS Norte; MEDIS; ADM; ADSE (Regime Livre); Protocolo GNR; Protocolo Clube José Régio; Protocolo Centro Hospitalar P. Varzim/Vila do Conde; SAD PSP.
Piscina e Parque “Raró” (Ferreiró)	Aulas de hidroginástica, hidroterapia, iniciação para bebés e crianças, natação.  - Manutenção do Borbotório, da Aldeia dos Animais e do Circuito de Pontes Indoor.	União de Freguesias local;  Parque Biológico de Gaia;  Múltipla Escolha.

## **Objetivo Estratégico 2**

### **Recursos Humanos e Competências.**

Pretende-se prosseguir com a formação contínua, apostando de forma clara nas suas competências, desenvolvendo e promovendo a sua capacitação.

Área de Intervenção	Atividades	Parcerias
Formação Contínua (Azurara e Ferreiró)	Levantamento das necessidades de formação;  Desenvolvimento das ações consideradas relevantes.  Diversificar o tipo de respostas contribuindo para o desenvolvimento de competências.	Formadores Internos e Externos; ACES de Vila do Conde; Química Criativa; F3M

### Objetivo Estratégico 3

#### Liderança Estratégica, Responsabilidade Social e Comunicação.

Visa promover a Instituição como uma Entidade com identidade coletiva sólida e estabelecer parcerias estratégicas com forte impacto na comunidade.

Área de Intervenção	Atividades	Parcerias
Promoção da Instituição (Azurara e Ferreiró)	Dar visibilidade à ação desenvolvida, demonstrando a qualidade e transparência de procedimentos, através da publicitação no Site, Redes Sociais, Rádio e Jornais, dos eventos mais importantes;	Química Criativa  F3M  Rádios  Jornais
	Proporcionar estágios, visitas e entrevistas de estudo.	Equipa DAP  Conselho Geral do Agrupamento de Escolas Frei João de Vila do Conde
	Participar em grupos de trabalho na comunidade	

## **Objetivo Estratégico 4**

---

### **Recursos Físicos e Meios.**

Apostar na melhoria das instalações, transição digital e tecnológica, requalificação de espaços e viaturas, bem como em medidas de proteção e segurança.

Área de Intervenção	Atividades	Parcerias
Frota Automóvel (Azurara e Ferreiró)	Aquisição de duas viaturas elétricas de 9 e 7 lugares respetivamente.	
Cultura Digital (Azurara e Ferreiró)	Aquisição de mais computadores; Criar o domínio de mail “madi.pt”; Implementar o Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD); Implementar o Regulamento Geral de Prevenção da Corrupção (RGPC) e o Canal de Denúncias; Implementar o Regulamento Geral de Ciber Segurança (RGCS).	PRR (Mobilidade Verde) UDIPSS Microconde F3M Zeferino Moreira Brites Lda Exactusenso Autoridades Policiais Bombeiros Voluntários de Vila do Conde
Requalificação de espaços (Azurara e Ferreiró)	Manutenção e melhoria dos espaços internos e externos.	
Medidas de autoproteção e segurança (MAP) (Azurara e Ferreiró)	Simulacro com entidades externas (Azurara); Implementar as medidas aprovadas de autoproteção; Implementar o Plano de Manutenção.	

### Objetivo Estratégico 5

#### **Eficácia, Sustentabilidade Financeira e Ambiental.**

Assegurar uma boa gestão financeira e ambiental, aumentando receitas e diminuindo custos, bem como adotando medidas ao nível da transição energética e de outras ações de impacto ambiental.

Área de Intervenção	Atividades	Parcerias
Transição Energética e Sustentabilidade Ambiental Azurara e Ferreiró)	Rentabilizar os painéis fotovoltaicos (Ferreiró); Diminuir custos energéticos; Implementar a certificação energética no edifício de Azurara.	F3M
Sustentabilidade Financeira (Azurara e Ferreiró)	Candidatar projetos inovadores a concursos e prémios nacionais; Fazer cumprir, de acordo com a lei, as comparticipações familiares; Rentabilizar as dinâmicas da Clínica de Medicina Física e Reabilitação; Aumentar o nº de clientes externos da Piscina. Aumentar as visitas externas ao Parque "Raró."	Fundação Manuel António da Mota One – Engenharia ISS.IP Escolas do Concelho Equipa DAP

# ORÇAMENTO 2026

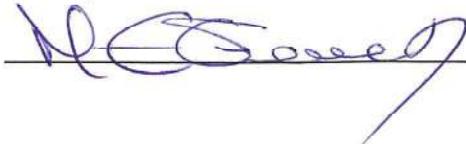
# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
GERAL

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
<b>VENDAS</b>			<b>8.003,59</b>
PADARIA		8.003,59	
<b>PRESTAÇÃO SERVIÇOS</b>		<b>1.835.543,48</b>	<b>2.679.154,55</b>
<b>Mensalidades</b>		<b>393.269,21</b>	
CAO AZURARA		168.455,66	
CAO FERRERÓ		72.029,36	
LAR AZURARA		58.479,36	
LAR FERREIRÓ		94.304,83	
<b>Acordo de Cooperação</b>		<b>1.442.274,27</b>	
CAO AZURARA		489.955,33	
CAO FERRERÓ		249.431,80	
LAR AZURARA		273.345,01	
LAR FERREIRÓ		429.542,13	
QUOTAS		2.400,00	
PISCINAS		47.302,38	
SERVIÇOS CLINICA		782.528,69	
QUINTA PEDAGÓGICA DE FERREIRÓ		11.380,00	
<b>SUBSÍDIOS</b>			<b>186.217,78</b>
DREN		162.599,68	
SUBSÍDIO ANUAL CÂMARA MUNICIPAL VILA DO CONDE		23.618,10	
OUTROS SUBSIDIOS			
<i>Trabalhos para a própria entidade</i>			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(3.116,58)	<b>(3.116,58)</b>
Fornecimentos e serviços externos		(688.117,12)	<b>(688.117,12)</b>
Gastos com o pessoal		(2.228.674,98)	<b>(2.228.674,98)</b>
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outros rendimentos e ganhos			<b>167.139,53</b>
Rendimentos suplementares		71.578,71	
Donativos		20.806,16	
Outros rendimentos e ganhos		74.754,66	
<b>Outros gastos e perdas</b>			<b>(25.574,44)</b>
Bolsas a Utentes		(19.746,65)	
Outros gastos e perdas		(5.827,78)	
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>			<b>95.032,35</b>
<b>Gastos/reversões de depreciação e de amortização</b>		(106.193,51)	<b>(106.193,51)</b>
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>			<b>-11.161,16</b>
<b>Gasto líquido de financiamento</b>			0,00
<b>Ganhos líquido de financiamento</b>			0,00
	Resultado antes de impostos		<b>-11.161,16</b>
<b>Imposto sobre o rendimento do período</b>			0,00
	Resultado líquido do período		<b>-11.161,16</b>

A Direção



O Contabilista Certificado



NIF. 501431098

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
CAO- AZURARA**

RUBRICAS	NOTAS	Montantes expressos em EUROS	
		PERÍODO 2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
<b>PRESTAÇÃO SERVIÇOS</b>			<b>659.010,99</b>
MENSALIDADES	(1)	168.455,66	
ACORDO DE COOPERAÇÃO		489.955,33	
QUOTAS		600,00	
OUTRAS			
<b>SUBSÍDIOS</b>			<b>5.904,53</b>
SUBSÍDIO ANUAL (CMVC + AT)		5.904,53	
<b>Trabalhos para a própria entidade</b>			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos	(4)	(116.683,12)	(116.683,12)
Gastos com o pessoal	(2)	(427.589,53)	(427.589,53)
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>			<b>41.439,25</b>
Rendimentos suplementares		19.291,59	
Donativos e outros		5.201,54	
Outros rendimentos e ganhos		16.946,13	
<b>Outros gastos e perdas</b>			<b>(1.250,60)</b>
Outros gastos e perdas		(761,00)	
Bolsas a Utentes		(489,60)	
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			<b>160.831,51</b>
<b>Gastos/reversões de depreciação e de amortização</b>	(3)	(39.872,85)	(39.872,85)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			<b>120.958,66</b>
<b>Gasto líquido de financiamento</b>			<b>120.958,66</b>
Resultado antes de impostos			
<b>Imposto sobre o rendimento do período</b>			<b>120.958,66</b>
Resultado líquido do período			

A Direção



O Contabilista Certificado



NIF. 501431098

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
CAO- FERREIRO**

Montantes expressos em EUROS

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
<b>PRESTAÇÃO SERVIÇOS</b>			<b>322.061,16</b>
CAO (MENSALIDADES)	(1)	72.029,36	
ACORDO DE COOPERAÇÃO		249.431,80	
QUOTAS		600,00	
<b>SUBSÍDIOS</b>			<b>5.904,53</b>
SUBSÍDIO ANUAL (CMVC + AT)		5.904,53	
<b>Trabalhos para a própria entidade</b>			
<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>			
Fornecimentos e serviços externos	(5)	(106.964,60)	<b>(106.964,60)</b>
Gastos com o pessoal	(2)	(297.918,57)	<b>(297.918,57)</b>
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>			<b>27.654,20</b>
Rendimentos suplementares		1.222,59	
Donativos e outros		5.201,54	
Outros rendimentos e ganhos	(6)	21.230,06	
<b>Outros gastos e perdas</b>			<b>(1.233,99)</b>
Outros gastos e perdas		(1.233,99)	<b>(50.497,28)</b>
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			
<b>Gastos/reversões de depreciação e de amortização</b>	(3)	(24.975,17)	<b>(24.975,17)</b>
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			<b>(75.472,45)</b>
<b>Gasto líquido de financiamento</b>			
<b>Ganhos líquido de financiamento</b>			<b>(75.472,45)</b>
Resultado antes de impostos			
<b>Imposto sobre o rendimento do período</b>			<b>(75.472,45)</b>
Resultado líquido do período			

A Direção



O Contabilista Certificado



NIF. 501431098

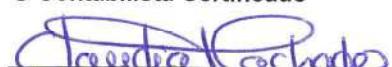
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
LAR-AZURARA

RUBRICAS	NOTAS	Montantes expressos em EUROS	
		PERÍODO 2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
<b>PRESTAÇÃO SERVIÇOS</b>			<b>332.424,37</b>
MENSALIDADES		58.479,36	
ACORDO DE COOPERAÇÃO		273.345,01	
Quotas		600,00	
<b>SUBSÍDIOS</b>			<b>5904,53</b>
SUBSÍDIO ANUAL (CMVC + AT)		5.904,53	
<b>Trabalhos para a própria entidade</b>			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos	(2)	(68.141,41)	<b>(68.141,41)</b>
Gastos com o pessoal		(330.790,83)	<b>(330.790,83)</b>
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>			<b>22.941,52</b>
Rendimentos suplementares		2.434,39	
Donativos e outros		5.201,54	
Outros rendimentos e ganhos		15.305,58	
<b>Outros gastos e perdas</b>		(658,88)	<b>(658,88)</b>
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			<b>(38.320,70)</b>
<b>Gastos/reversões de depreciação e de amortização</b>	(3)	(10.856,68)	<b>(10.856,68)</b>
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			<b>(49.177,38)</b>
<b>Gasto líquido de financiamento</b>			
Ganhos líquido de financiamento			<b>(49.177,38)</b>
<b>Imposto sobre o rendimento do período</b>			<b>(49.177,38)</b>
Resultado líquido do período			

A Direção



O Contabilista Certificado



NIF. 501431098

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
**LAR-FERREIRÓ**

Montantes expressos em EUROS

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
<b>PRESTAÇÃO SERVIÇOS</b>			<b>524.446,97</b>
MENSALIDADES		94.304,83 €	
ACORDO DE COOPERAÇÃO		429.542,13 €	
Quotas		600,00 €	
<b>SUBSÍDIOS</b>			<b>5904,53</b>
SUBSÍDIO ANUAL (CMVC + AT)		5.904,53 €	
<b>Variação nos inventários da produção</b>			
<b>Trabalhos para a própria entidade</b>			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos	(2)	(93.750,15)	<b>(93.750,15)</b>
Gastos com o pessoal		(349.957,81)	<b>(349.957,81)</b>
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>			<b>26.625,32</b>
Rendimentos suplementares		176,40 €	
Donativos e outros		5.201,54 €	
Outros rendimentos e ganhos		21.247,38 €	
<b>Outros gastos e perdas</b>		(771,08)	<b>(771,08)</b>
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			<b>112.497,78</b>
<b>Gastos/reversões de depreciação e de amortização</b>	(3)	(25.975,17)	<b>(25.975,17)</b>
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			<b>86.522,61</b>
Gasto líquido de financiamento			
Ganhos líquido de financiamento			<b>86.522,61</b>
Resultado antes de impostos			
<b>Imposto sobre o rendimento do período</b>			
Resultado líquido do período			<b>86.522,61</b>

A Direção



O Contabilista Certificado



NIF. 501431098

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
**CLINICA DE FISIOTERAPIA E REABILITAÇÃO**

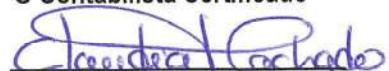
Montantes expressos em EUROS

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
<b>PRESTAÇÃO SERVIÇOS</b>			
SERVIÇOS CLINICA		782.528,69	<b>782.528,69</b>
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos	(2)	(201.295,50)	<b>(201.295,50)</b>
Gastos com o pessoal		(518.470,11)	<b>(518.470,11)</b>
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outros rendimentos e ganhos		25,50	<b>25,50</b>
Outros gastos e perdas		(3.672,00)	<b>(5.486,90)</b>
Bolsas a Utentes		(1.814,90)	
Outros gastos e perdas			<b>57.301,67</b>
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			
<b>Gastos/reversões de depreciação e de amortização</b>	(3)	(3.366,85)	<b>(3.366,85)</b>
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			<b>53.934,82</b>
<b>Gasto líquido de financiamento</b>			
<b>Ganhos líquido de financiamento</b>			<b>53.934,82</b>
Resultado antes de impostos			
<b>Imposto sobre o rendimento do período</b>			
Resultado líquido do período			<b>53.934,82</b>

A Direção



O Contabilista Certificado



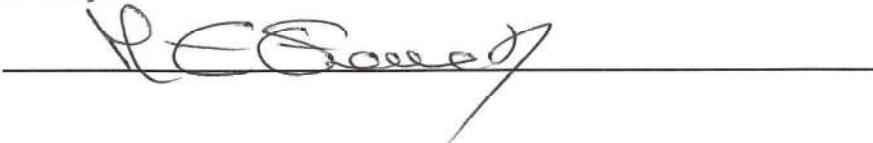
NIF. 501431098

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
**MINISTERIO EDUCAÇÃO**

Montantes expressos em EUROS

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Prestação Serviços			
Subsídios	(1)	87.731,68	<b>87.731,68</b>
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos		(9.576,88)	<b>(9.576,88)</b>
Gastos com o pessoal	(2)	(77.997,76)	<b>(77.997,76)</b>
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outros rendimentos e ganhos			
Outros gastos e perdas		(46,63)	<b>(46,63)</b>
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			<b>110,41</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			<b>110,41</b>
Gasto líquido de financiamento			
Ganhos líquido de financiamento		Resultado antes de impostos	<b>110,41</b>
Imposto sobre o rendimento do período		Resultado líquido do período	<b>110,41</b>

A Direção



O Contabilista Certificado



NIF. 501431098

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
Centro Recursos

Montantes expressos em EUROS

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Prestação Serviços	(1)	74.868,00	<b>74.868,00</b>
Subsídios			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos		(3.882,31)	<b>(3.882,31)</b>
Gastos com o pessoal	(2)	(92.898,18)	<b>(92.898,18)</b>
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outros rendimentos e ganhos			
Outros gastos e perdas		(51,59)	<b>(51,59)</b>
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			<b>(21.964,08)</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			<b>(21.964,08)</b>
Gasto líquido de financiamento			
Ganhos líquido de financiamento			
Resultado antes de impostos			<b>(21.964,08)</b>
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado líquido do período			<b>(21.964,08)</b>

A Direção



O Contabilista Certificado



NIF. 501431098

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
Piscinas- Ferreiró

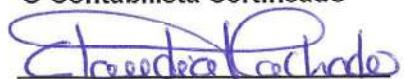
Montantes expressos em EUROS

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Prestação Serviços	(1)	47.302,38	<b>47.302,38</b>
Subsídios			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos		(50.594,49)	<b>(50.594,49)</b>
Gastos com o pessoal		(17.221,29)	<b>(17.221,29)</b>
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outros rendimentos e ganhos		257,37	<b>257,37</b>
Outros gastos e perdas		(23,77)	<b>(23,77)</b>
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			<b>(20.279,80)</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			<b>(20.279,80)</b>
Gasto líquido de financiamento			
Ganhos líquido de financiamento			<b>(20.279,80)</b>
Resultado antes de impostos			
Imposto sobre o rendimento do período			<b>(20.279,80)</b>
Resultado líquido do período			

A Direção



O Contabilista Certificado



NIF. 501431098

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
Valorin

Montantes expressos em EUROS

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
<b>Vendas +Prestação Serviços</b>			
<b>Subsídios</b>			
<b>Variação nos inventários da produção</b>			
<i>Trabalhos para a própria entidade</i>			
<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>			
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>		(8.804,72)	(8.804,72)
<b>Gastos com o pessoal</b>		(70.481,00)	(70.481,00)
<b>Imparidade (perdas/reversões)</b>			
<b>Provisões (aumentos/reduções)</b>			
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>		48.152,29	48.152,29
Rendimentos suplementares		48.152,29	
Outros rendimentos e ganhos			
<b>Outros gastos e perdas</b>			
Bolsas		(15.585,05)	(15.585,05)
Outros gastos e perdas		(244,59)	(244,59)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			(46.963,07)
<b>Gastos/reversões de depreciação e de amortização</b>			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			(46.963,07)
<b>Gasto líquido de financiamento</b>			
<b>Ganhos líquido de financiamento</b>			
	Resultado antes de impostos		(46.963,07)
<b>Imposto sobre o rendimento do período</b>			
	Resultado líquido do período		(46.963,07)

A Direção



O Contabilista Certificado



MADI DE VILA DO CONDE

NIF. 501431098

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**

Padaria

Montantes expressos em EUROS

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Vendas		8.003,59	<b>8.003,59</b>
Subsídios			
Variação nos inventários da produção			
<i>Trabalhos para a própria entidade</i>			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(3.116,58)	<b>(3.116,58)</b>
Fornecimentos e serviços externos		(4.899,35)	<b>(4.899,35)</b>
Gastos com o pessoal		(25.316,81)	<b>(25.316,81)</b>
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outros rendimentos e ganhos			
Outros gastos e perdas		(205,12)	<b>(205,12)</b>
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			<b>(25.534,26)</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização			<b>(25.534,26)</b>
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			<b>(25.534,26)</b>
Gasto líquido de financiamento			
Ganhos líquido de financiamento			<b>(25.534,26)</b>
Resultado antes de impostos			
Imposto sobre o rendimento do período			<b>(25.534,26)</b>
Resultado líquido do período			

A Direção



O Contabilista Certificado



NIF. 501431098

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
Quinta Pedagógica

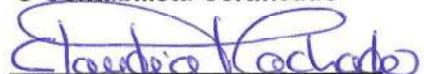
Montantes expressos em EUROS

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2026	
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Prestação Serviços	(1)	11.380,00	<b>11.380,00</b>
Subsídios			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos	(2)	(23.524,59)	<b>(23.524,59)</b>
Gastos com o pessoal		(20.033,09)	<b>(20.033,09)</b>
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outros rendimentos e ganhos		44,08	<b>44,08</b>
Outros gastos e perdas		(16,22)	<b>(16,22)</b>
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			<b>(32.149,81)</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(1.146,79)	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			<b>(33.296,60)</b>
Gasto líquido de financiamento			
Ganhos líquido de financiamento			
Resultado antes de impostos			<b>(33.296,60)</b>
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado líquido do período			<b>(33.296,60)</b>

A Direção



O Contabilista Certificado



# MEMÓRIA DESCRITIVA

J.S.

## Memória Descritiva

### Orçamento 2026

#### 1. Enquadramento da Instituição

O MADI – MOVIMENTO DE APOIO AO DIMINUÍDO INTELECTUAL DE VILA DO CONDE é uma Instituição Particular de Solidariedade Social sem fins lucrativos, cuja missão é promover a inclusão, a qualidade de vida e o bem-estar das pessoas com deficiência, através da prestação de serviços de apoio social, terapêutico e ocupacional. A instituição atua segundo princípios de solidariedade, equidade e responsabilidade social, assegurando respostas diversificadas que visam a plena integração das pessoas com deficiência na comunidade.

#### 2. Respostas Sociais e Atividades Desenvolvidas

A IPSS desenvolve a sua atividade principal em duas respostas sociais:

- **CAO** – apoio a pessoas com deficiência durante o período diurno, garantindo cuidados pessoais, alimentação, acompanhamento terapêutico e ocupacional, promovendo a autonomia e a integração social.
- **Lar Residencial** – resposta de acolhimento permanente ou temporário, destinada a pessoas com deficiência que, pela sua situação familiar, social ou de dependência, necessitam de apoio em regime de internato.

1

Complementarmente, a instituição desenvolve **atividades secundárias** de caráter social e económico, com vista à sustentabilidade financeira e à dinamização comunitária:

- **Clínica de Fisioterapia** – Prestação de serviços de reabilitação e fisioterapia a utentes internos e à comunidade em geral;
- **Centro de Recursos para Inclusão (CRI)** – Apoio prestado pelos técnicos em ambiente escolar.
- **Valência Educativa** – Desenvolvida por professores do Ministério da Educação e técnicos da instituição para os utentes em idade escolar.
- **Valorin** – Resposta para jovens da comunidade, que apresentam determinadas especificidades de incapacidade física e/ou intelectual e que inseridos nesta valência estão a obter as competências necessárias para serem integrados no mercado de trabalho.

*(Handwritten signatures)*

- **Padaria** – Fabrico de pão para venda a instituições de ensino e para consumo da própria instituição.
- **Parque Rural** – Espaço de lazer, convívio e educação ambiental, vocacionado para atividades ocupacionais e eventos comunitários;
- **Piscina** – Utilizada para fins terapêuticos e recreativos, bem como para a realização de atividades abertas ao público, contribuindo para a integração e sustentabilidade financeira.

### 3. Objetivos Gerais

- Assegurar a continuidade e qualidade das respostas sociais;
- Promover a autonomia e integração das pessoas com deficiência;
- Garantir a sustentabilidade económico-financeira da instituição;
- Reforçar a articulação com entidades públicas, privadas e comunitárias;
- Valorizar os recursos humanos e otimizar a gestão interna.

### 4. Enquadramento Económico-Financeiro

O orçamento para o exercício de **2026** foi elaborado com base em critérios de rigor e prudência, refletindo a estimativa realista de receitas e despesas associadas às atividades da instituição, tendo por base os valores do primeiro semestre de 2025 e uma taxa de inflação prevista pelo Banco de Portugal de 2%.

2

As **principais fontes de receita** incluem:

- Acordo de Comparticipação da Segurança Social e de comparticipação familiar dos utentes, calculado no cumprimento das normas da Segurança Social;
- Receitas de atividades próprias (clínica, padaria, parque rural e piscina);
- Donativos, subsídios e outros apoios pontuais.

As **principais rubricas de despesa** correspondem a:

- Custos com pessoal e encargos sociais. Está previsto um crescimento de cerca de 5.75% resultante da política seguida pela Direção de atualização salarial para todos os trabalhadores, sem exceção, com retroativos a janeiro, assim como o aumento previsto do salário mínimo nacional de 870€ para 920€. Não estão previstas novas contratações para o ano 2026. Os encargos sociais foram calculados à taxa de 22,30%, taxa das contribuições para a Segurança Social das IPSS.
- Alimentação, energia, manutenção e transportes. Para o início do ano 2026, está prevista a aquisição de 2 viaturas 100% elétricas adaptadas,

uma de 9 lugares e outra de 7 lugares, financiado pelo Programa de Mobilidade Verde no âmbito do PRR – Plano de Recuperação e Resiliência.

- Custos operacionais e administrativos das diferentes valências; as amortizações foram calculadas pelo método das quotas constantes.
- Investimentos na melhoria das condições físicas e de acessibilidade. Para 2026 estão previstos investimentos em requalificação e manutenção dos espaços interiores e exteriores das instalações, previstos em cerca de 30.000€, com financiamento previsto com o reembolso do FCT – Fundo de Compensação do Trabalho.

## 5. Resultado Previsional

O orçamento prevê um **resultado negativo de 11.161,16 €**, refletindo o impacto do aumento dos custos operacionais, designadamente energia, alimentação e recursos humanos, face à estagnação das comparticipações públicas e das receitas próprias. A instituição encontra-se, contudo, empenhada em adotar medidas de gestão que permitam mitigar este défice, nomeadamente através da otimização de recursos, da captação de novos apoios e do reforço das atividades complementares.

## 6. Considerações Finais

3

O presente orçamento reflete o compromisso do MADI – MOVIMENTO DE APOIO AO DIMINUÍDO INTELECTUAL DE VILA DO CONDE com a sustentabilidade e a qualidade do serviço prestado, reconhecendo os desafios financeiros inerentes ao contexto atual. Apesar do resultado negativo previsto, a instituição mantém uma situação financeira equilibrada e um plano de atuação centrado na sua missão social, garantindo a continuidade e o reforço do apoio às pessoas com deficiência e às suas famílias.

Vila do Conde, 14 de novembro de 2025

A DIREÇÃO

A CONTABILISTA CERTIFICADA